Ecole Rivendell

Un projet pour l'innovation pédagogique et la communauté

Introduction : l'école, son impact et son futur

Pour changer, le monde a besoin de la jeunesse, d'une jeunesse clairvoyante, enthousiaste, pleine d'espérance, prête à travailler pour vivre ses rêves. Et cette jeunesse a besoin d'être encouragée et équipée par un enseignement innovant.

Active depuis 5 ans sur le plateau de Diesse, l'école Rivendell œuvre pour offrir une scolarité heureuse et épanouissante à ses élèves. Nous développons des pédagogies innovantes, capables d'équiper les nouvelles générations pour faire face aux défis actuels et à venir. Nous donnons à nos enfants la possibilité d'agir et d'être acteurs des changements de notre monde.

Notre école vise en premier lieu le développement de l'identité de l'élève, puis de ses compétences sociales et de ses compétences académiques. Nous développons l'autonomie de nos élèves et leur esprit critique, ainsi que leur capacité à travailler en équipe et à apprendre tout au long de leur vie.

Durant ces premières années, nous avons acquis une précieuse et solide expérience. Nous avons commencé avec 12 élèves, nous en accueillons maintenant 29, alors que plus de 50 enfants différents, âgés de 4 à 17 ans, sont passés par nos classes. Nos enseignants ont assuré plus de 13'000 heures d'enseignement, la moitié bénévolement. Nous offrons à nos élèves des approches pédagogiques actives et par projets, des petites classes de 12 élèves maximum permettant un accompagnement différencié. Nous accueillons des élèves de toute la scolarité obligatoire, de la 1H à la 11H, ainsi que la 12^{e} année, lesquels sont répartis en classe interâge, favorisant l'entraide et l'excellence.

Notre vision et notre travail ont porté du fruit, nous avons vu chacun de nos élèves développer ses compétences et ses savoirs, gagner en maturité, s'épanouir, se projeter et s'engager pour leurs rêves. Nous avons également surmonté des échecs et affronté l'adversité ; nous en avons tiré des enseignements, et nous continuons de construire et d'améliorer notre école. Nos compétences sont donc chaque année plus étoffées et solides. La demande étant en constante augmentation, nous avons été amenés à réfléchir au développement de notre école. Ce dossier présente la prochaine étape de notre projet.

Vers la prochaine étape

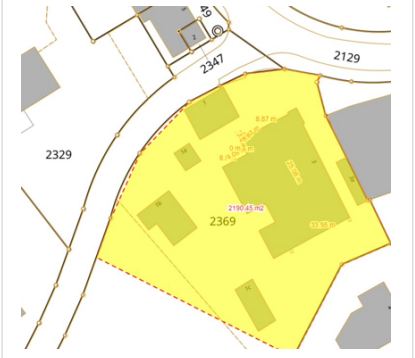
Afin de poursuivre sur sa ligne pédagogique, l'école Rivendell doit rester une petite structure, permettant d'accueillir entre quarante et cinquante élèves, avec une orientation locale marquée, au service de la cité et de l'innovation pédagogique. Dans cette vision, nous avons décidé de travailler à un projet de bâtiment adapté à nos besoins pédagogiques, lequel se veut ouvert à la communauté et apporter une plus-value au village, avec une vision de partage de notre foi et de ses effets concrets dans nos vies. Notre projet s'est orienté vers un concept de micro-ferme pédagogique.

Notre expérience nous a effectivement appris que les projets impliquant le soin aux animaux et le travail de la terre étaient extrêmement bénéfiques et formateurs pour les élèves. Ils amènent des gains pédagogiques pertinents et importants. Les animaux sont d'excellents médiateurs pour enseigner la confiance en soi, l'altruisme, l'organisation, la responsabilité, l'effort et l'autorité. Tous les élèves en profitent, en particulier les élèves à besoins particuliers. Dans un monde ultra digitalisé, nous sommes de plus convaincus du bienfait d'offrir à nos enfants l'opportunité d'entrer dans les apprentissages par le concret de la terre, des animaux et de la coopération. Devant l'individualisme grimpant, nous voulons que nos projets pédagogiques soient portés vers le service à la cité et que nos élèves apprennent à prendre en compte les besoins et les intérêts communautaires. Il s'agit ainsi d'apprendre à mieux connaître notre Dieu créateur et de répondre à l'appel qu'il met sur la vie de chacun.

S'il n'est déjà pas simple de trouver des locaux adaptés et suffisamment grands pour une école, cela devient encore plus compliqué lorsqu'il s'agit de prévoir l'espace et l'infrastructure nécessaire pour des activités communautaires et pour entretenir des animaux.

Or, l'école Rivendell a récemment trouvé un lieu qui correspond parfaitement aux besoins de notre projet. Il s'agit d'une ancienne ferme située au cœur de notre village de Prêles, dans le canton de Berne. Le bâtiment principal peut accueillir l'école, et les bâtiments annexes peuvent être transformés pour accueillir quelques chevaux, des ânes, des moutons, des chèvres, des poules. Le terrain est suffisamment étendu pour faire pâturer les animaux et pour permettre la création d'un grand jardin communautaire. L'objectif est d'offrir à l'école une infrastructure de qualité et au village des lieux de vie conviviaux, ouverts à tous.

Nous allons ainsi transformer le bâtiment pour y mettre l'école Rivendell (4 classes pour un total d'environ 40 élèves) et les infrastructures de la micro ferme pédagogique, laquelle proposera régulièrement des activités ouvertes au public et à l'école publique, avec qui nous souhaitons collaborer. Les transformations doivent également permettre d'offrir un jardin communautaire et des activités intergénérationnelles, un espace polyvalent pour des activités de groupes (enseignements, formations, séminaires, soirées d'entreprise), ainsi qu'un espace d'exposition et d'interactions sociales. L'idée est que le village puisse profiter des infrastructures et développer des liens communautaires.



Stratégie financière

La concrétisation de ce projet se fera en deux phases :

- Phase 1 : acheter le bâtiment et déménager l'école dans les deux appartements existants, ceux-ci étant bien adaptés, ne nécessitant que des adaptations mineures (sécurité incendie et accès sans obstacle). Pour procéder à l'achat et acquérir le terrain agricole, l'association Ecole Rivendell deviendra une fondation. Cette première phase est viable financièrement à elle seule, assurant à l'école des locaux répondant aux besoins et pertinent au niveau pédagogique, tout en ayant un potentiel de développement important.
- Phase 2 : transformer la grange et les combles pour y construire 4 grandes salles de classe, quelques petites classes et plusieurs lieux communs, transformer les bâtiments annexes en écurie, installer une cour de récréation avec place de jeu et de sport, créer un espace communautaire.

Le coût du projet est estimé à 3,65 millions, ce montant comprenant le prix d'achat du bâtiment et les transformations complètes.

Nous avons ainsi besoin d'un capital pour réaliser ce projet et ainsi réaliser les rêves de nos élèves. En effet, en tant qu'association sans but lucratif, notre unique but est de servir la communauté, et nous utilisons l'ensemble de nos ressources financières pour rendre nos activités accessibles à tous, en aidant les familles ayant des capacités financières limitées. Ainsi, si nos obligations financières sont réduites, nous pouvons allouer toutes nos ressources pour réduire les inégalités et agir pour la justice sociale, en proposant des bourses d'études aux élèves issus de familles à revenu modeste.

Nos projections montrent qu'avec le recours à une banque, **nous avons besoin de trouver 628'000 CHF de fonds propres pour initier la première phase.** Cela nous permettra d'emprunter 1,027 million pour conclure l'achat. Cette première phase est déjà viable en elle-même et permet à l'école d'investir un lieu avec du potentiel, en vue d'une deuxième phase de développement. Les besoins de cette deuxième phase se montent à 2 millions de francs, que nous financerons par moitié en dons et prêts privés sans intérêt, l'autre moitié en prêt bancaire. Pour lever ces fonds, l'école Rivendell a créé la Fondation Rivendell, qui sera propriétaire du bâtiment.

L'école serait ensuite capable d'assumer les intérêts bancaires et les amortissements. Quant aux prêts privés, ils pourraient être remboursés sans intérêt sur une période de 10 à 20 ans. Vous trouverez un résumé du business plan en annexe.

Demande de prêt (ou de don)

Ces projections nous amènent ainsi à articuler une demande spécifique :

Nous recherchons six à sept personnes qui nous octroient un prêt sans intérêt de 50'000 à 100'000 CHF.

- **Ces prêts permettent de réunir les fonds propres nécessaires à l'achat de la ferme, qui sera conclu d'ici novembre.**
- **Les fonds sont alloués à la fondation Rivendell, qui signe une reconnaissance de dette et établit le plan de remboursement, selon vos besoins.**
- Plusieurs banques ont déjà accepté de financer le projet, dès que les fonds propres seront réunis.
- Parallèlement, la fondation Rivendell mène une recherche de dons auprès d'autres fondations pour financer la seconde phase (transformation du bâtiment) ainsi que pour rembourser les prêts. Nous serons ainsi en mesure d'effectuer certains remboursements dès la troisième année, si nécessaire.
- Nous sommes reconnaissants pour tous les dons, peu importe le montant.

Nous vous serions très reconnaissants de participer à cette levée de fonds et de permettre ainsi à ce projet de devenir réalité !

Annexe : Business plan et prévisions financières

Première phase : achat du bâtiment (novembre 2024)

Dénomination	Montant (CHF)	détails
Achat du bien	1'580'000	
Fonds propres	553'000	35% pour une fondation ou une association
Honoraire du notaire	6'320	0.4% du prix du bien
Impôt sur les acquisitions (canton de Berne : 1.8% du prix de vente)	28'440	Dans le canton de Berne, 1.8% du prix de vente
Petites transformations des appartements existants pour une mise aux normes anti-feu et accessibilité sans obstacle	30'240	Mise aux normes anti-feu (éclairage, détecteurs incendies, portes coupe-feu) et accessibilité sans obstacle (rampe d'accès)
Changement d'affection du bâtiment et pré-projet architectural	10'000	À l'heure avec un architecte
Total des fonds propres nécessaires	**628'000**	
Emprunt demandé à la banque	1'027'000	65% du prix de vente

Note : nous sommes intéressés à ce qu'une personne ou un organisme (fondation, caisse de pension) prenne en charge l'ensemble de l'investissement à un taux avantageux et nous évite ainsi de passer par une banque.

Calcul des charges de l'école (phase 1)

Dénomination	Détails (supportabilité)	Montant	Détails (réel)	Montant	
Intérêt annuel	5% de l'emprunt pour le calcul de la supportabilité	51'350	2.3% de l'emprunt pour le taux réel	23'621	
Fond de rénovation	1% du prix du bien	15'800	Non nécessaire au vu de la deuxième phase	-	
Amortissement de l'emprunt	2% de l'emprunt	20'540	2% de l'emprunt	20'540	
Charges	Estimation à partir des charges actuelles	6000	Estimation à partir des charges actuelles	6000	
Assurance bâtiment	Estimation	9'000	Estimation	9'000	
Total annuel		**102'690**		**59'161**	
Total mensuel		**8557.5**		**4930**	
Loyer micro-ferme	Estimation pour la première phase	-2000	Estimation pour la première phase	-2000	
Total déterminant		6557.5		2930	

Deuxième phase : transformation des combles, de la grange et des locaux annexes (travaux de janvier 2025 à août 2026)

Dénomination	Montant (CHF)	détails
Estimation du coût des transformations	2'000'000	
Fonds propres	1'000'000	50% en apport privé
Prêt bancaire	1'000'000	
Prêt bancaire total	2'027'000	

Calcul des charges (pour l'ensemble des affectations)

Dénomination	Détails (supportabilité)	Montant (CHF)	Détails (réel)	Montant (CHF)
Intérêt annuel	5% de l'emprunt pour le calcul de la supportabilité	101'350	2.3% de l'emprunt pour le taux réel	46'621
Fond de rénovation	1% du prix du bien	35'800	1% du prix du bien	35'800
Amortissement de l'emprunt	2% de l'emprunt	40'540	2% de l'emprunt	40'540
Assurance bâtiment	estimation	10'000	estimation	10'000
Charge	estimation	20'000	estimation	20'000
Total annuel		**207'690**		**152'961**
Total mensuel		16'640.8		12'746.8

Entrée financière prévue en phase 2 (Loyers)

Provenance	détail	Montant mensuel
École Rivendell	5 salles de classe neuves, espaces communs Extérieurs, place de parc, charges	7500 CHF
Micro-ferme	Écurie pour 4 chevaux, étable à moutons et chèvres, poulailler, pâtures, charges	3500 CHF
Appartement 1	Estimation basée sur le loyer précédent, avec charges	2200
Appartement 2	Estimation basée sur le loyer précédent, avec charges	2000
Espace bricolage		700
Total		15'900 CHF

Ces chiffres montrent qu'à partir de 2027, nous serons capables de rembourser environ 35'000 CHF de prêts privés par an. Nous estimons ainsi qu'en 15 ans, soit à l'orée 2040, nous aurons remboursé l'ensemble des prêts privés.

Budget actuel de l'école Rivendell (pertinent pour la phase 1)

	nature	explications	CHF par mois
Frais fixe			
Locaux	location locaux	Avec charges	2750
Assurances	RC, assurance chose	estimation	230
MITIC	Site internet, logiciel	Wordpress Elementor, ébergement et nom de domaine, Nextcloud, Odoo	350
finance	frais bancaires, fiduciaire, contrôle des comptes		120
Divers et imprévu	Cotisation, imprévus		100
Total	**Arrondi à la centaine**		**3550**
Frais semi-variables			
salaires enseignants	Coût total (salaire, cotisation sociales, LPP, LCA, LAA	2% par heure enseignée, soit 28h par semaine	**14'500**
autres salaires	La direction est bénévole		
Frais variables			
	fourniture et matériel, camp,	matériel scolaire normal 30 par élèves par mois,	700
	location salle de sport	1200 CHF par douzaine d'élèves par an	100.0
	divers et imprévus	trajet, formation enseignant, etc.	400
Total			**1200**
Total global	**Pour 27 élèves**		**19'250**
Entrée financière	**Écolage de 870 CHF par enfant**		**23'490**

Budget prévisionnel de l'école Rivendell dans la phase 2

	nature	explications	CHF unité mois
Frais fixe			
Locaux	location locaux	Avec charges	7500
Assurances	RC, assurance choses	estimation	450
MITIC	Site internet, logiciel	Wordpress Elementor, ébergement et nom de domaine, Nextcloud, Odoo	350
finance	frais bancaires, fiduciaire, contrôle des comptes		120
Divers et imprévus	Cotisations, imprévus		200
Total	**Arrondi à la centaine**		**8700**
Frais semi-variables			
Salaires des enseignant-e-s	Coût total (salaire, cotisation sociales, LPP, LCA, LAA	2% par heure enseignée, soit 28h par semaine	22'000
Autres salaires	La direction est bénévole		
Frais variables			
	Fourniture et matériel, camp,	matériel scolaire normal 30 par élèves par mois,	1500
	Location salle de sport	1200 CHF par douzaine d'élèves par an	200
	Divers et imprévus	trajet, formation enseignant, etc.	1000
Total			**2700**
total global	**Pour 40 élèves**		**33'400**
Entrée financière	**Écolage de 870 CHF par enfant**		**34'800**

Contact :

Joaquim Sieber
Directeur
078/613.40.29
comite@ecolerivendell.ch

Ecole Rivendell
Route de la Neuveville 23
2515 Prêles
www.ecolerivendell.ch
IBAN: CH06 0900 0000 1503 4965 0